

# LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...

## DOSSIER DE SYNTHÈSE



BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

accélééré par



# Résumé



L'objectif pouvait paraître écrasant : mener en deux jours des travaux qui resteront dans l'histoire de l'agroécologie comme un moment fort de convergence et d'accélération de la transition. Pourtant, pour relever ensemble ce beau défi, près de 200 acteurs représentatifs de l'écosystème agricole et alimentaire ont répondu présent à l'invitation du mouvement Pour une Agriculture du Vivant, l'Agence BIO et l'initiative 4 pour 1000, et se sont retrouvés sur le campus UniLaSalle de Beauvais, les 12 et 13 avril 2022.

Chacun apporte son expérience et ses convictions propres bien sûr, mais aussi ses interrogations et ses doutes, et tous sont animés par le même sentiment d'importance cruciale et d'urgence absolue à construire ensemble des voies et des moyens pour qu'un nouveau paradigme émerge et se diffuse, et vite. Ce nouveau modèle doit être une partie déterminante de la solution à la fois aux enjeux du climat, mais aussi de la biodiversité, du développement économique pour tous et notamment pour les producteurs.

Le travail débute par le partage d'une vision prospective de ce à quoi une agriculture qui a mené sa transition pourrait ressembler. Les points de vue très différents de producteurs, de chercheurs, d'acteurs de toute la chaîne de valeur, mais aussi d'un sociologue, d'une économiste, d'une réalisatrice de films, en dressent un portrait, chacun sous son angle, faisant émerger une vision ambitieuse et désirable.

Il est plus que temps de se retrousser les manches, et Anne Trombini invite chacun à l'audace pour relever ce Défi et construire ensemble un chemin vers cette vision maintenant éclairée.

Les travaux débutent par l'expression par chaque famille de parties prenantes des opportunités mais aussi des difficultés que revêt, pour eux spécifiquement, la transition. C'est l'occasion de partager sans s'opposer le champ de contraintes de chacun, et de réaliser au passage que les solutions ne peuvent être que collectives, tant les interdépendances entre les acteurs sont fortes. Les réponses techniques existent, en tout cas suffisamment pour faire déjà un pas de géant. Ce sont les fonctionnements collectifs, sur la chaîne de valeur « de la fourche à la fourchette » et dans la création et la diffusion des connaissances « du savoir au savoir faire » qu'il faut maintenant déverrouiller.

Et Stéphane Le Foll nous rappelle que si elle revêt aujourd'hui un caractère d'urgence encore renforcé par le rapport du GIEC, la question n'est pas tout à fait nouvelle, et que plusieurs outils pour permettre d'y répondre sont d'ores et déjà en place. Il nous confirme que c'est maintenant aux acteurs eux-mêmes de prendre la main pour changer et faire encore évoluer le cadre.



# Résumé



Et pour cela, la communauté peut d'ores et déjà s'appuyer sur l'expérience des pionniers. Une vingtaine d'entre eux, présents, partagent leur expérience et le fruit de leurs apprentissages autour de 12 thèmes clés de la transition, dont l'Indice de Régénération pour construire, piloter et valoriser les progrès sur les fermes. La richesse des discussions avec les porteurs permet ensuite aux participants de s'approprier et d'enrichir des premières solutions au service de leur transition, qu'elle soit individuelle ou collective. Ces solutions permettent d'accompagner, d'outiller, d'accélérer, de financer, d'organiser et de se prémunir contre les risques.

Pourtant pour que ces clés puissent pleinement jouer leur rôle, il faut encore lever un certain nombre de freins. Les participants en identifient 18 au soir de ce premier jour, avant de partager un dîner banquet haut en couleurs, en échanges, et en sourires.

Frais et déterminés au matin du 13 avril, les acteurs des Défis s'attaquent à ces freins et construisent des plans d'action et des initiatives pour les dépasser. Ils consistent en grande partie à sensibiliser voire former à l'agro écologie, et à mettre en place des règles collectives nouvelles, vertueuses pour chacun et pour l'ensemble.

Il est maintenant temps d'appliquer tout cela au service de projets très concrets. 20 projets sont proposés par les participants, chacun autour d'un porteur, et chaque participant va enrichir deux d'entre eux en y amenant son regard, en proposant d'y intégrer les propositions issues des travaux. Ces contributions ne doivent pas s'arrêter aux portes de Beauvais, chacun désigne alors les projets sur lesquels il souhaite continuer à être impliqué.

Vient ensuite le temps d'une prise de recul sur ces deux journées intenses, afin de poser ensemble les points clés de ce que chacun en retient, et des messages à diffuser largement à ses réseaux pour que la dynamique ouverte, collective, déterminée et solidaire créée au sein de cette communauté se diffuse largement. C'est aussi le moment de poser les demandes et revendications vers le politique pour qu'il mette en place à son niveau les conditions de succès pour accompagner et faciliter cette transition. Il est évident à ce moment que cette transition prend de plus en plus le visage d'une véritable révolution, certes non violente, mais que plus rien ne semble pouvoir arrêter !



# Les messages d'introduction



**Laure Verdeau**  
Agence BIO,  
Directrice

« J'ai l'impression que nous avons tous des **définitions différentes de l'agroécologie** ici. »

L'objectif est de **pouvoir représenter tout le monde, de créer une convergence, de discuter ensemble.**

L'objectif est de **progresser tous ensemble.**

Je remercie Pour une Agriculture du Vivant, et je vous souhaite de vous **régaler durant ces 2 jours !** »



**Paul Luu**  
Initiative « 4 pour 1000 »,  
Secrétaire Exécutif

« Un grand merci à vous tous d'avoir accepté de **co-construire notre avenir agroécologique.** »

Nous devons faire évoluer notre modèle, trop minier, vers un **modèle plus régénératif, par la mise en œuvre d'une agriculture s'inscrivant dans l'agroécologie.** Aucune agriculture ne présente de **réponse parfaite aux besoins de l'humanité.** Nous devons **partager de valeurs, collaborer, comprendre ce que font les autres** sans sujet tabou. Personne ne détient la **solution miracle.** La solution **applicable dans tous les contextes n'existe pas encore.**

Notre champ d'action est international, mais forts de cette expérience en France, nous pourrons **décliner ces Défis à d'autres pays pour leur faciliter le passage à l'action.** La France lance souvent des concepts novateurs.

À nous tous, pour ces 2 jours, **de ne pas nous tromper.** »



**Jean-Philippe Quérard**  
Pour une Agriculture du Vivant,  
Président

« Au sein du mouvement Pour une Agriculture du Vivant, nous avons **deux mots clés : la biodiversité et la coopération.** Nous incarnons ici tous ensemble ces 2 piliers : vous êtes des agriculteurs, des chercheurs, des transformateurs, des formateurs, des financeurs, des étudiants, des institutions... »

Les crises que nous avons connues dernièrement ne sont que le début. Il sera de plus en plus coûteux de soutenir les anciens modèles. Et donc il est d'autant plus **pressant d'investir dans les modèles à venir.**

L'agriculture est le pivot de la société du carbone organique, de l'eau, de la régulation climatique, de l'aménagement des territoires, la bio-économie, notre énergie... Elle est au **cœur de tous les défis de notre société.**

De nouvelles **voix, idées, projets vont émerger pendant ces 2 jours.** Sans complexe, **dressons un nouvel itinéraire.** »



# Les messages d'Anne Trombini

Directrice Générale de Pour une Agriculture du Vivant

« Nous sommes ici pour construire notre future désirable, pour **agir, pour anticiper demain, pour accélérer ensemble la transition agroécologique, pour rêver de sols vivants, qui produisent des produits vivants, nourrissent des hommes vivants sur des territoires vivants.** Le défi est colossal et le contexte est incertain, mais nous allons **imaginer ensemble ce que peut être ce futur désirable.** La bonne nouvelle, c'est que de **nombreux pionniers ont ouvert la voie.**

Depuis 4 ans, nous travaillons d'arrache pied pour accélérer cette transition. Je me souviens de 2 temps forts :

- Le premier, **début 2019, aux Rencontres internationales de l'Agriculture du Vivant** : c'était le premier événement de ce format en France, avec beaucoup d'agriculteurs, de filières, des bios et non bios... Et ce qui était flagrant, c'est qu'ils partageaient tous les mêmes constats, et la même envie : celle d'agroécologie. L'enjeu, c'est de porter cette vision ensemble et de l'alimenter
- **Été 2021, Eurosoil**, qui avait pour objectif de réunir la communauté scientifique internationale autour de ce sujet des sols. Dans un contexte post-Covid, il y avait une prise de conscience de la nécessité de faire converger nos initiatives. C'est là qu'est née cette idée des Défis, que nous avons ressenti cette urgence.



Ces Défis ont pour but de **partager, enrichir et accélérer la convergence de nos initiatives individuelles pour faire émerger un nouveau modèle agricole et alimentaire.** Nous avons voulu réunir l'ensemble des parties prenantes pour essayer ensemble de partager nos initiatives, comprendre les verrous, les enrichir ensemble, et construire les conditions de succès de l'accélération de cette transition.

Nous formons une communauté cœur qu'il faudra faire **rayonner pour être ambassadeurs tous ensemble.** Définissons ensemble pendant ces deux jours la **temporalité, les objectifs, les moyens, les outils de pilotage, de mesure et de suivi, pour réussir ensemble ce défi.**

Nous avons un rêve chez Pour une Agriculture du Vivant : que ce nouveau modèle agricole et alimentaire soit celui du vivant et de la Connaissance. Pour faire de nos interconnexions des opportunités et non des contraintes, et transformer nos chaînes de valeur en coalition. Nous pourrions alors parler de régénération ! »

**Un mot d'ordre : l'Audace !**



**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022



# Les défis de l'Agroécologie, un temps fort pour accélérer la transition à grande échelle, mais pas seulement

**Objectif : Construire et co-porter un événement qui fera date dans l'histoire de la transition agroécologique**

Par la **création d'une « équipe cœur »** représentative de l'ensemble des parties prenantes, partageant une **vision désirable pour eux et la société, engagé chacun dans son rôle pour accélérer la transition**

Par le **cadrage, le prototypage, l'enrichissement ou la diffusion d'outils et de référentiels** au service de l'accélération de la transition, et la **construction de plans d'action pour passer à l'échelle**

Par l'**émergence, le cadrage et la préparation au lancement de projets concrets** de transition portés par les producteurs



# Les plus gros défis à relever pour les acteurs



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

*POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...*

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Les plus gros défis à relever

...pour les agriculteurs

Stopper pollution  
Rémunération agriculteurs  
**Transparence**  
**Biodiversité**  
Déclassement végétal animal BIF Recherche  
**Enjeu politique**  
Lutte isolement agriculteurs  
**Consommateurs impliqués**  
**Partage expériences**  
Indépendance alimentaire  
**Attractivité métiers agricoles**  
**Partage valeurs économiques**

...pour les coopératives et grossistes

Expérimentation  
Diversification production  
Débouchés territoires  
Territorialisation  
Rentabilité  
**Sensibilisation**  
**Collectif** Indicateurs  
**Modèle économique**  
PSE Assurance  
**Valorisation**  
Innovation  
**Aides financières**  
Numérique **Alimentation** Bioénergie  
Contraintes logistiques  
**Connaissance**  
Transversalité  
Services environnementaux

...pour les transformateurs et distributeurs

Réduction utilisation produits phyto  
Approches systémique  
Consommateurs  
Démarche commune  
Réalité terrain  
Reconnaissance  
**Sécurisation**  
Démarche collective ONG  
**Communication**  
**Crédibilité**  
Renforcement liens  
Accompagnement changement  
Agriculteurs ambassadeurs  
Formation  
Sensibilisation agroécologie  
Contributions sociétale  
Relations durables

...pour les services & partenaires techniques

Nouvelles filières  
Connaissances scientifiques  
Trouver financements  
**Sensibilisation globale**  
Marketing innovant  
Fédérer  
Accompagnement technique Agir Nouveaux outils  
Partage expériences

...pour les institutions publiques

Moins intrants engrais  
Education acculturation  
Ambition concrète  
**Vision inspirante**  
Pédagogie aux agriculteurs  
**Vision partagée**  
Souveraineté alimentaire Partage expériences  
Démontrer progression  
Réconcilier approches  
Evolutions politiques  
Connexions interpersonnelles

...pour la recherche et l'enseignement

Agroécosystème  
Collaboration  
Multipartenariats  
Diffusion  
Territoire Hightech  
Impact Recyclage  
**Capitalisation**  
Autonomie  
Coûts Sels  
Lowtech Indicateurs  
Living labs Dialogue Démarche progrès  
Changement climatique  
Financement  
Economie circulaire  
Accompagnement



# Cartographie des difficultés & opportunités de l'agroécologie

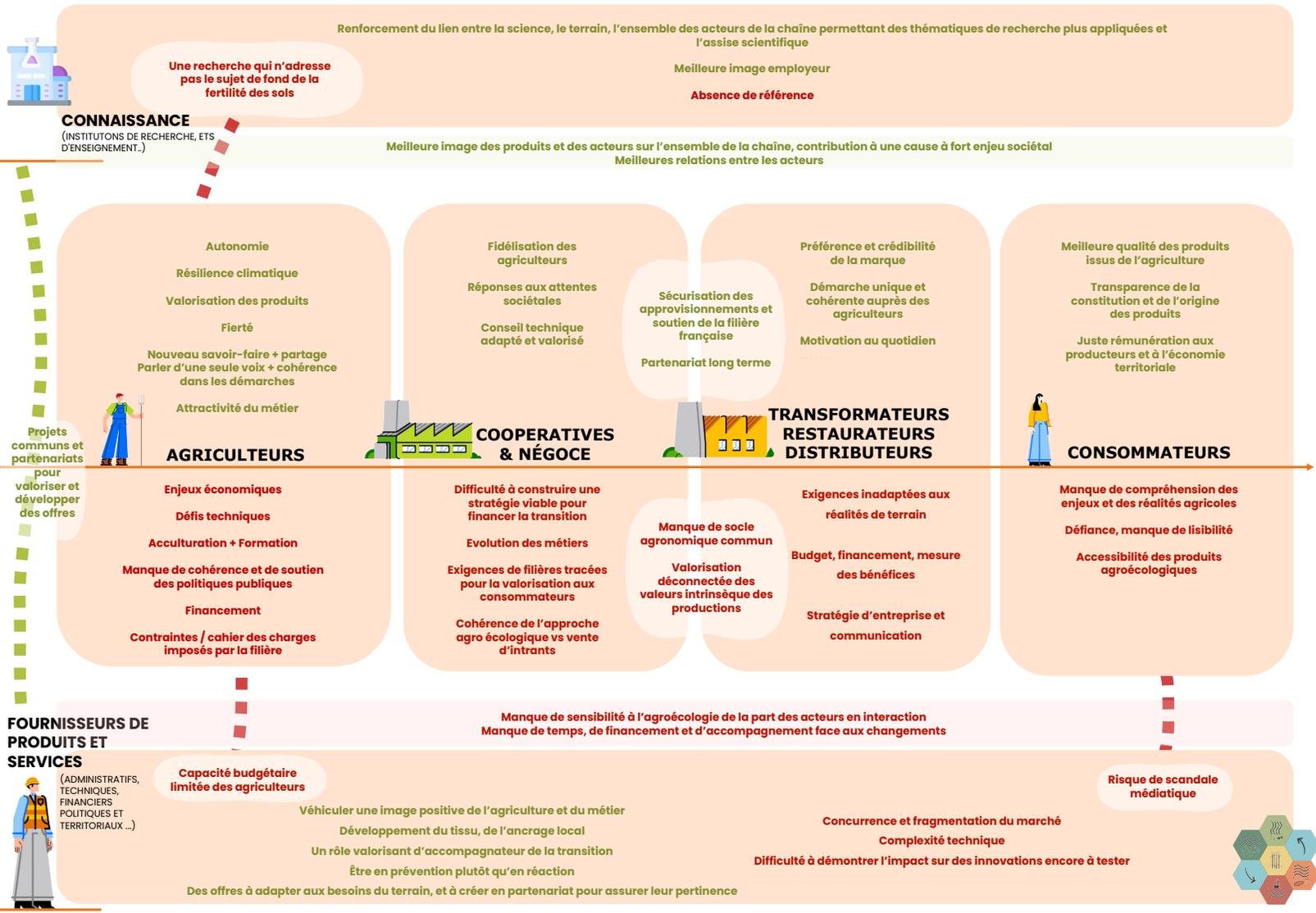


LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Cartographie des difficultés et opportunités de l'agroécologie



Détails des synthèses par acteur en annexe



# Éléments de vision pour l'agriculture française



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Intervention de Stéphane Le Foll Maire du Mans, Ancien ministre de l'Agriculture

« 4 pour 1000 était l'aboutissement d'une réflexion inscrite dans des étapes franchies au fur et à mesure, d'abord en tant que Député Européen puis comme Ministre.

**La volonté, l'aspiration permettront de développer des stratégies.**

Notre question de fond est la suivante : **quelle énergie veut-on chercher à transformer ? La réponse : celle du soleil.**

Il va y avoir une **économie de la photosynthèse qui va s'installer dans les grandes économies mondiales.** Elle se traduit par la **bioéconomie, par la capacité que l'énergie solaire va nous donner à devenir acteurs de la transition énergétique, et transformateurs pour répondre aux différents besoins de nos sociétés.**



Nous devons **utiliser ce que nous donne gratuitement la nature avant d'utiliser la chimie, la machine et la sélection génétique.**

**Comment la nature peut nous aider ? Comment chaque écosystème peut être utilisé pour utiliser ce qui nous est donné ?**

Le moins nous aurons besoin de financements et de capital, le moins nous serons soumis aux variations de prix, de climats...

Je suis ravi de vous voir tous présents aujourd'hui, et **vous souhaite un bon travail !** »



# Partage d'expériences inspirantes



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Partage d'expériences



**François Moulias**

## Relocaliser les filières dans une approche territoriale et de solidarité

1. Déconnecter le revenu de la récolte
2. Financer différemment l'agriculture
3. Concilier une agriculture vertueuse pour l'environnement et rentable pour les filières

**Yann Bertin**

## Structurer des filières en repartant de l'amont pour concilier agronomie et économie

1. Mettre en place la stratégie agronomique avant la stratégie de commercialisation
2. Acquérir un savoir-faire nécessaire pour maîtriser les outils de triage et de transformation au plus proche des fermes
3. Intégrer les parties prenantes à la gouvernance et mobiliser une coalition territoriale pour sécuriser les investissements et valoriser au mieux les productions

**Léa Lugassy / Alain Peeters / Francis Bucaille**

## La bourse de recherche à la ferme

1. Le développement de l'agroécologie nécessite une production accrue de connaissances à la ferme, en système réel et complexe
2. Le réel enjeu de développer des collaborations entre agriculteurs et chercheurs pour accroître la robustesse des connaissances acquises sur le terrain
3. Un système de financement simple et facilement accessible est nécessaire pour que des agriculteurs individuels puissent être soutenus, par exemple par l'adaptation en France d'un système de bourse de recherche à la ferme qui a fait ses preuves aux US

**Isabelle Goldringer / Adrien Pelletier**

## Sélectionner des variétés pour l'agroécologie

1. Remettre l'agriculteur au cœur du processus de sélection
2. Des variétés sélectionnées dans et pour des itinéraires techniques agroécologiques
3. Vers de la co-sélection de plantes de culture / plantes compagnes

**Sabine Bonnot / Gaël Dupont**

## La complémentarité Indice de Régénération/Planet score: mesure de résultats de la fourche à la fourchette pour accompagner la mise en action et la valorisation

1. Donner à voir dans leurs diversités les démarches de progrès agricoles
2. Apporter de la transparence pour obtenir un consentement à payer
3. Faire le lien avec l'IR pour définir le plan de progrès de l'agriculteur ou de la filière



# Partage d'expériences

**François Dampeyrou / Mathias Katz / Laurent Haye**

## De la réalité opérationnelle au financement de la transition : les leviers à mettre en place

1. La mise en place des nouvelles pratiques
2. La limite des connaissances de ces nouvelles pratiques
3. Les outils de financements

**Nina Bigaud / Vincent Forestier**

## Retour d'expérience d'une filière agroécologique et verrous à lever pour le changement d'échelle

1. Définition des objectifs d'entreprise et genèse d'une nouvelle filière
2. Les défis à relever
3. Le changement d'échelle

**Coline Burland**

## Vers un nouveau modèle de distribution

1. Mettre en place la stratégie agronomique avant la stratégie de commercialisation
2. Acquérir un savoir-faire nécessaire pour maîtriser les outils de triage et de transformation au plus proche des fermes
3. Intégrer les parties prenantes à la gouvernance et mobiliser une coalition territoriale pour sécuriser les investissements et valoriser au mieux les productions

**Raoul Leturcq / Victor Le forestier**

## Une suite commune pour deux points d'entrée différents : Convergence des modèles Sol et BIO, avec en perspective la réintroduction de l'élevage

1. La transition agroécologique : un apprentissage permanent
2. Les trajectoires AB et AC : une convergence évidente et de nombreux défis techniques à résoudre ensemble
3. La réintégration de l'élevage dans les systèmes indispensable pour faciliter un passage en ABC

**Anna Faucher**

## L'approche territoriale de l'alimentation

1. Construire une politique alimentaire territoriale : quels bénéfices ?
2. Coopération(s) territoriale(s) et partage d'expériences pour accélérer la transition
3. Les difficultés rencontrées

**Baptiste Saulnier**

## L'agroécologie au service de la productivité de l'écologie

- Zoom sur trois leviers agronomiques au service d'une production abondante et écologique
1. La gestion de l'eau
  2. La minimisation du travail du sol
  3. L'animal au service du végétal



# Liste des solutions pour relever les défis de la transition



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

*POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...*

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Liste des solutions

## CHAÎNE DE VALEUR ET MODÈLES D'AFFAIRE : « DE LA FOURCHE À LA FOURCHETTE »

1. Utilisation combinée de l'indice de régénération et du planet score pour accompagner et valoriser la transition de la fourche à la fourchette
2. La mobilisation des techniciens pour accompagner les agriculteurs dans la transition
3. Accessibilité des formations en agroécologie
4. Appui à la structuration de filières agroécologiques
5. Indicateurs d'impact et reporting extra-financier
6. Coalitions territoriales de transition
7. Vers une addition des financements par la diversité des services rendus en agroécologie
8. Faire émerger des modèles économiques hybrides à la ferme
9. Vers un nouveau modèle économique territorial pour les coopératives
10. Renforcer le lien avec le vivant dans les programmes éducatifs
11. Planification stratégique de la transition agroécologique par les institutions
12. Assurance mutualiste/collective couvrant les risques de transition
13. Faciliter le changement d'outils et de matériel pour soutenir la transition agroécologique
14. Sensibiliser et impliquer les consommateurs dans le soutien à la transition

## SCIENCE ET TERRAIN : "DU SAVOIR AU SAVOIR-FAIRE »

1. Favoriser et diffuser le partage d'expériences entre agriculteurs
2. Mesure d'impact des pratiques agroécologiques
3. Dispositifs territoriaux d'innovation agroécologiques : living labs
4. Normalisation et labellisation des analyses
5. Principes de sélection des variétés végétales et animales
6. Bourse de recherche à la ferme public/privé
7. Massifier la transition via l'enseignement agricole



# *L'Indice de Régénération et sa trajectoire :* *outil de réconciliation et de progrès*

**1 outil de transformation et de massification**

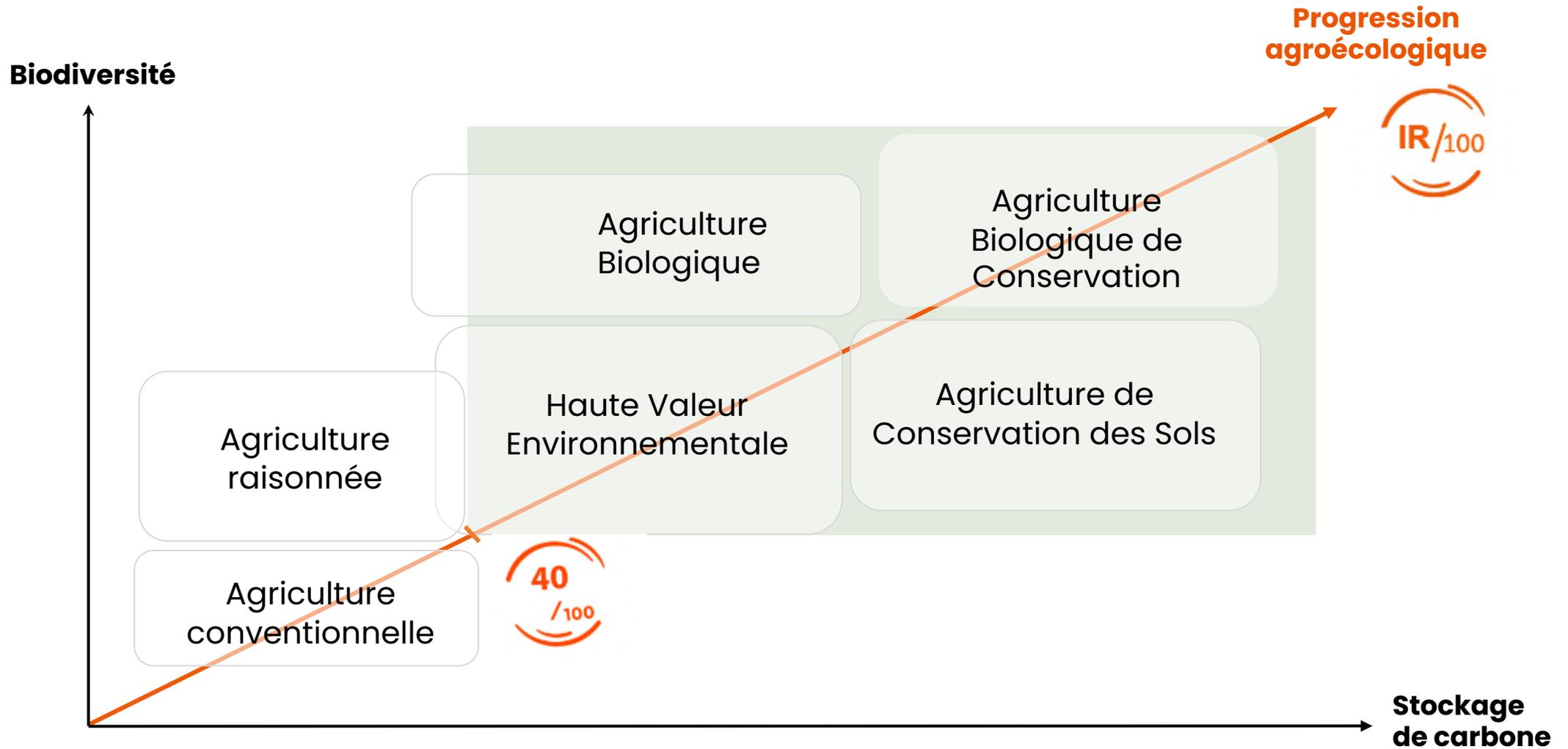
**1 outil de réinvention des modèles économiques**

**Léa Lugassy**

*Coordinatrice scientifique Pour une Agriculture du Vivant*



# L' « IR » : une boussole agronomique trans-labels



# L'Indice de Régénération

OUTIL  
OPEN SOURCE !

[agroecologie.org](http://agroecologie.org)

## Intensité de Travail et de Couverture du sol

/ 36 pts

| Taux annuel de couverture du sol | Types & nombre de passages d'outils |  
*Finney et al. 2017 ; Indoria et al. 2017 ; Gianinazzi et al. 2010 ; Kramer et al. 2012*

## Cycles du Carbone et de l'Azote

/ 24 pts

| Taux de matière organique/Taux d'argile | Entrées de carbone | Formes de fertilisation azotée |  
*Johannes et al. 2017 ; Dupla et al. 2022 ; Zhang et al. 2014*

## Gestion Phytosanitaire

/ 15 pts

| Indice de Fréquence de Traitement | Stratégies de réduction de l'IFT |  
*Aouadi et al. 2019 ; Hill & MacRae, 1995*

## Biodiversité

/ 20 pts

| Diversité cultivée | Infrastructures de biodiversité | Place de l'arbre  
*Martin et al. 2019 ; Finney & Kaye, 2017*

## Formation

/ 5 pts

| Formation agronomique / Participation à des groupes d'échange et de progrès |  
*Kansanga et al. 2018*

40

/ 100



# Les freins et actions pour sécuriser l'engagement de l'écosystème



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

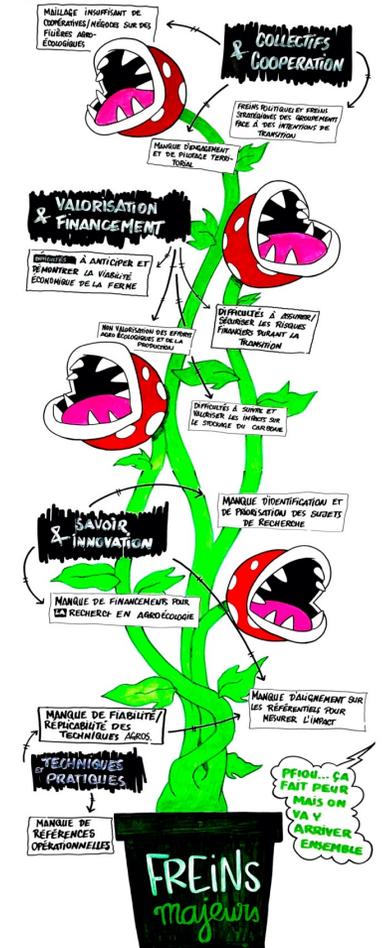
# Les 18 freins majeurs identifiés

1. Difficultés à anticiper et démontrer la viabilité économique de la ferme in fine
2. Difficultés à assurer / sécuriser les risques financiers durant la transition
3. Non-valorisation des efforts agro écologiques et de la production
4. Difficulté à suivre et valoriser les impacts sur le stockage du carbone
5. Maillage insuffisant de coopératives / négoce sur des filières agro écologiques
6. Manque de fiabilité / répliquabilité des techniques agronomiques / Manque de références opérationnelles
7. Freins politiques et freins stratégiques des groupements face à des intentions de transition
8. Manque de sensibilisation et d'engagement voire de prescription des consommateurs
9. Manque d'engagement et de pilotage territorial
10. Difficultés à valoriser la transition dans la durée (engagement long terme vs. court terme)
11. Difficultés pour passer à l'échelle (d'une approche expérimentale à une approche filière)
12. Complexité pour mettre en place des démarches collaborative et collective (dont manque de partage des connaissances et partage des succès)
13. Manque de vision politique pour promouvoir l'agro écologie
14. Manque d'alignement sur les référentiels pour mesurer l'impact
15. Manque de sensibilisation et résistance des services marketing / partenaires / transformateurs etc.
16. Manque d'identification et de priorisation des sujets de recherche
17. Difficultés de reprise / transmission de fermes agro écologiques
18. Manque de financements pour la recherche en agro écologie



# Les 18 freins majeurs identifiés

Plus la transition avance, plus les difficultés sont dans les fonctionnements collectifs et dans l'accroissement des connaissances



# Les actions pour faire disparaître les freins

<p><b>DIFFICULTÉS À ANTICIPER ET DÉMONTRER LA VIABILITÉ ÉCONOMIQUE DE LA FERME IN FINE</b></p>		<p><b>DIFFICULTÉS À ASSURER / SÉCURISER LES RISQUES FINANCIER DURANT LA TRANSITION</b></p>
<p>Blocages : Baisse de rendement &amp; investissement en matériel  <b>Éléments pour aider à les dépasser :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Valorisation et financement</b> des services agroécologiques rendus</li> <li>• Pour les investissements : <b>partage du matériel</b></li> <li>• Fonds d'investissement</li> <li>• Financement des banques avec <b>des taux préférentiels</b> pour l'achat du matériel</li> <li>→ <b>Revoir le modèle pour toute la chaîne de valeur</b></li> <li>• Etudes du consommateur</li> <li>• Modélisations</li> <li>→ <b>Encourager / valoriser la vente directe</b></li> <li>→ <b>Mobilisation des banques</b></li> </ul>	<p><b>Risques :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Manque de références techniques</b> disponibles en open source pour les agriculteurs</li> <li>• Réussir à <b>mettre en place des maillages territoriaux</b> très importants</li> <li>• <b>Démonstrateurs techniques de la transition / expérimentations</b> localisées sur le territoire <b>par type de production</b> (risques portés par filière aval ou pouvoirs publiques)</li> <li>• <b>Montée en compétences des techniciens</b> pour aider les agriculteurs à <b>mettre en place le livre de recettes</b></li> </ul>	<p>Raisons du blocage : schizophrénie entre choix de renta pur vs choix de renta environnementale</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Se mettre d'accord sur <b>critères de mesure de renta environnemental et objectifs souhaités</b></li> <li>→ <b>Appliquer ces indicateurs de mesures à toutes les échelles</b> (pour le consommateur TVA, création outils de financement dans des fonds non basés uniquement sur rentabilité économique, assurances, répartition dans la chaîne de valeur - baisse des marges des distributeurs)</li> <li>→ Au niveau de l'écosystème, <b>créer un nouveau syndicat pour lobbying auprès de pouvoirs publics</b> (cf. attribution des aides publiques)</li> </ul>
<p><b>NON-VALORISATION DES EFFORTS AGRO ÉCOLOGIQUES ET DE LA PRODUCTION</b></p>	<p><b>DIFFICULTÉ À SUIVRE ET VALORISER LES IMPACTS SUR LE STOCKAGE DU CARBONE</b></p>	<p><b>MAILLAGE INSUFFISANT DE COOPÉRATIVES / NÉGOCES SUR DES FILIÈRES AGRO ÉCOLOGIQUES</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Donner envie aux agriculteurs de s'engager :</b> valoriser leurs efforts</li> <li>→ <b>Harmoniser contrats de filières</b> pour que les cahiers des charges entre filières soient compatibles</li> <li>○ <b>Discuter du prix de l'engagement et de la diminution des risques</b></li> <li>→ Charte des bonnes pratiques de la contractualisation</li> <li>→ Co-construction des objectifs</li> <li>→ Mobilisation des principales filières</li> </ul>	<p><b>Mesure de la production de biomasse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Ecrire à nos politiques pour lancer un indicateur/label qui encouragerait la maximisation de la production de biomasse</li> <li>○ Embarquer une <b>dynamique de progrès / l'imaginaire du grand public autour de la photosynthèse</b></li> <li>○ <b>Réconcilier productivisme et écologie</b> (maximisation de cette éco du carbone régénératrice)</li> <li>○ <b>Embarquer les villes dans la transition</b></li> </ul>	<p>Cercle vicieux : débouchés insuffisants avec les produits AE, donc incapacité pour les transformateurs de valoriser</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Faire des <b>unités de stockage plus petites</b> pour faire des lots et mieux valoriser</li> <li>→ <b>Former les prescripteurs des gros consommateurs de céréales et éleveurs</b> pour modifier leurs rations pour créer de la valeur sur toute la chaîne</li> <li>→ <b>Reconnaître l'IR institutionnellement</b>, le généraliser</li> </ul>

MANQUE DE FIABILITÉ / RÉPLICABILITÉ DES TECHNIQUES AGRONOMIQUES / MANQUE DE RÉFÉRENCES OPÉRATIONNELLES		FREINS POLITIQUES ET FREINS STRATÉGIQUES DES GROUPEMENTS FACE À DES INTENTIONS DE TRANSITION
<p>Recette complexe car approche systémique : comment <b>créer plus de repères techniques pour les agriculteurs ?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Faire un <b>annuaire de l'agroécologie</b> qui référence les acteurs / agriculteurs engagés</li> <li>→ <b>Renforcer REX</b></li> </ul>	<p>L'état initial des sols est pour nous fondamental</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Créer des filières à partir de cadres souples et fiables</b> (pas trop rigide en termes de cahier des charges)</li> <li>→ Avoir une <b>meilleure transversalité</b> qui se fasse entre la partie terrain et la recherche fondamentale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Développer le lobbying de l'agroécologie</b> pour lutter contre le manque d'ambition et de messages clairs des politiques</li> <li>→ <b>Alignement des filières et évolution des cahiers des charges</b></li> </ul>
MANQUE DE SENSIBILISATION ET D'ENGAGEMENT VOIRE DE PRESCRIPTION DES CONSOMMATEURS	MANQUE D'ENGAGEMENT ET DE PILOTAGE TERRITORIAL	DIFFICULTÉS À VALORISER LA TRANSITION DANS LA DURÉE (ENGAGEMENT LONG TERME VS. COURT TERME)
<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Se tourner vers l'école</li> <li>→ <b>Choisir un score qui valorise l'AE</b> pour étiqueter les produits agricoles</li> <li>→ <b>Systematiser la documentation sur les produits</b> (QR codes)</li> <li>→ <b>Communication terrain</b></li> <li>→ <b>Sciences participatives pour engager</b> (ex: photos de fleurs, bruits d'oiseaux)</li> <li>→ <b>Planter massivement des arbres</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Créer un délégué territorial à l'AE</b> : intervenir sur toute la filière</li> <li>→ <b>Coordonner les acteurs</b></li> <li>→ <b>Se baser sur les résultats</b></li> <li>→ <b>Faire connaître l'AE</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ <b>Démontrer la valeur nutritionnelle produit</b></li> <li>→ <b>Co-services environnementaux</b> (ex: rémunérer agriculteur plutôt que payer des usines de traitement de l'eau)</li> <li>→ <b>Chiffrer les résultats</b></li> </ul>



# Les actions pour faire disparaître les freins

DIFFICULTÉS POUR PASSER À L'ÉCHELLE (D'UNE APPROCHE EXPÉRIMENTALE À UNE APPROCHE FILIÈRE)		COMPLEXITÉ POUR METTRE EN PLACE DES DÉMARCHES COLLABORATIVES ET COLLECTIVES
<p>Prise de risque, changement d'échelle, mobilisation de tous les acteurs, répliquabilité, communication autour de ce qui peut être fait</p> <p><b>Aider :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Intégrer besoins des filières dès l'XP</li> <li>→ Travail collaboratif inter-filières / mise en avant des succès</li> <li>→ Promouvoir initiative territoriale</li> </ul> <p><b>Agir :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Co-construction / adaptation de la méthode aux spécificités locales</li> <li>→ Partager la prise de risque dans la durée</li> </ul> <p><b>Points de vigilance :</b> quid marketing ? Quoi derrière filière ? Quels KPIs ?</p>	<p><b>Assises nationales du développement de l'AE :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ Conférences pour prés REX et obtenir agrément par les pairs</li> <li>→ Bien cadrer (?) les connaissances pour mieux les transmettre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mettre en place un outil de collecte (statistique et validable)</li> <li>○ Lancer un système de conférence et validation des thèses pour obtenir un agrément</li> <li>○ Expérimenter via une approche généralisable et responsable</li> </ul>

MANQUE DE VISION POLITIQUE POUR PROMOUVOIR L'AGROÉCOLOGIE	MANQUE D'ALIGNEMENT SUR LES RÉFÉRENTIELS POUR MESURER L'IMPACT	MANQUE DE SENSIBILISATION ET RÉSISTANCE DES SERVICES MARKETING / PARTENAIRES / TRANSFORMATEURS ETC.
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Faire du lobbying</li> <li>○ Faire adhérer les agriculteurs aux instances décisionnaires</li> <li>○ Lancer des dispositifs d'incitation financière et de suivi / contrôle indépendant</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Elaboration commune d'un corpus culturel transmissible à tout le monde tout le temps par tous les moyens</li> <li>→ Lobbying puissant auprès de l'admin fiscale pour que des coefficients fiscaux soient appliqués</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>→ Simplifier les messages</li> <li>→ Connecter la valeur aux besoins des consommateurs</li> </ul>

Manque d'identification et de priorisation des sujets de recherche	Difficultés de reprise / transmission de fermes agroécologiques	Manque de financements pour la recherche en agroécologie
<ul style="list-style-type: none"><li>→ Créer un outil orienté recherche pour recréer du contact entre agriculteurs / chercheurs / entreprises</li><li>→ Outil de mise en commun spécifique à la recherche (vulgarisation)</li><li>→ Lier système de financement de la recherche à un système d'obligation de publier ces résultats</li></ul>	<p>Blocages : peu de repreneurs / exigences admin / diff salariés non spé</p> <ul style="list-style-type: none"><li>→ Simplifier sous une forme accélérée les formations</li><li>→ Mettre en place projet accompagnement technique et financier viable sur 1 an (6 mois de collab entre repreneur et celui qui cède)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Faire des financements hors appels à projets avec financements publics</li><li>→ Créer une bourse de recherche sur ferme</li><li>→ Faire évoluer appels à projets : faire du lobbying auprès des financeurs + créer interfaces pour échanges permanents entre acteurs</li></ul>



# Liste des projets



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Liste des projets

1. DIFFUSION ET ÉVOLUTION DE L'INDICE DE RÉGÉNÉRATION (IR)
2. LEVER LES VEROUS DE L'ARBORICULTURE POUR LA TRANSITION
3. DEMONSTRER L'IMPACT PAR LA RECHERCHE SUR CHAQUE AXE DE L'IR
4. HARMONISER ET INDUSTRIALISER LES PROTOCOLES D'ANALYSES DES SOLS
5. ETENDRE L'IR À INTERNATIONAL ET L'ADAPTER À D'AUTRES PRODUCTIONS
6. DEVELOPPER UNE BASE OPENDATA SUR LE LIEN PRATIQUE / IMPACT
7. TERRE D'OPALE : VERS UN TERRITOIRE AUTONOME
8. AMI : INTÉRÊT COOPÉRATION TERRITORIALE (AGENCE DE L'EAU ARTOIS / PICARDIE)
9. PROJET ABC : RECENSEMENT DES BONNES PRATIQUES POUR LES PARTAGER
10. SÉLECT-ORVILLIERS : SÉLECTION VARIÉTALE POUR L'AGRO ECOLOGIE
11. OMIE : ITÉRATION ET ACCÉLÉRATION DES FILIÈRES RÉGÉNÉRATRICES EN B2C
12. PROJET CULTIVE : RÉSEAU DE FERMES APPRENANTES
13. DEVELOPPER UN FOND ALIMENTAIRE TERRITORIAL
14. DEVELOPPER UNE FERME / UN CENTRE FORMATION MULTILAB
15. PROJET COLLECTIF LABEL BAS CARBONE GRANDE CULTURE
16. DEVELOPPER UNE UNITÉ DE TRIAGE / UNE MEUNERIE COLLECTIVE
17. OPENFIELD : DEVELOPPER UNE PLATEFORME D'INNOVATION AGRONOMIQUE AU CHAMP
18. PRINCIPES (NORMATIFS, METHODOLOGIQUES, REGLEMENTAIRES) ET PRODUITS FINANCIERS POUR FINANCER LA TRANSITION
19. IR + PLANET SCORE : CONSTRUIRE UN PILOTE BOUT EN BOUT
20. DES ENFANTS ET DES ARBRES



BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022  
POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...



# Messages & demandes



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

## CE QUE VOUS VOUS ETES DIT

(+)

- Tout est **possible**
- Super **organisation** / **Diversité d'acteurs** productive, visions variées
- Forte attente quant à une **prochaine date**

(-)

- Beaucoup de **travail à venir** (**culturel** plus que technique)
- Besoins de **financement** / de **lobbying**

## LES RAISONS POUR LESQUELLES VOUS Y CROYEZ

- Une **avancée énorme** depuis 2019
- La présence de **l'ensemble des acteurs**
- La confiance dans notre capacité à initier des **actions sur le terrain**, en réseaux
- Le **goût du métier** retrouvé

## PREUVE QU'UNE DYAMIQUE EST EN MARCHÉ

- Des acteurs sur la **même longueur d'onde** vers la transition
- La **richesse des échanges**
- Un aval de plus en plus demandeur

## CE QUE VOUS AVEZ DEMANDÉ POUR QUE LES CHOSES CHANGENT

- **Communiquer** sur nos pratiques (ex: établissements scolaires / politiques / médias...)
- Intensifier le **partage entre acteurs**
- Améliorer la **valorisation des produits** issus de l'agroécologie
- Avoir des **financements** (ex: crédit d'impôt basé sur l'IR)



### CE QUE VOUS VOUS ETES DIT

- Meilleure compréhension de la **diversité des acteurs**
- Première fois où il y a **l'aval et l'amont**
- Les freins ne sont pas **forcément techniques**
- Modèle **économique à reconstruire**
- Les **coopératives doivent être motrices** et accompagner les agriculteurs dans la démarche
- Il y a encore des **connections à faire** (manque les agro-machinistes)

### LES RAISONS POUR LESQUELLES VOUS Y CROYEZ

- La **transition est indispensable**
- La **qualité des échanges**
- Emergence de **nouveaux outils**
- **Initiatives en cours** / Des exemples éprouvés, concrets
- La **diversité des personnes** à y croire / Tous les maillons de la **chaîne représentés**
- Les crises nous font réagir / avancer

### PREUVE QU'UNE DYAMIQUE EST EN MARCHÉ

- Nombre de personnes présentes et **mobilisation** pendant 2 jours
- **Transparence** auprès des consommateurs
- Apparition de **nouveaux projets**
- **Approche systémique est nécessaire** à la transversalité
- Acceptation de **changer ses référentiels** / Dialogue et recherche de convergence des initiatives

### CE QUE VOUS AVEZ DEMANDÉ POUR QUE LES CHOSES CHANGENT

- **Intégrer les financiers** dans la construction du changement / Poursuivre le travail sur toutes les sources possibles de financement
- Sensibiliser et accompagner le **consommateur**
- Faire du **lobbying**
- Lancer une **dynamique internationale**
- Montrer et **valoriser des réussites** / Partager des **indicateurs de résultats** sur des transitions réussies



### CE QUE VOUS VOUS ETES DIT

- Besoins de **financement / lobbying**
- **Représentativité** des acteurs de toute la filière
- **Accélération / action collective** en marche
- **Education du citoyen** nécessaire

### LES RAISONS POUR LESQUELLES VOUS Y CROYEZ

- Une **envie collective**, un constat d'urgence, une ambition partagée
- De **l'espoir** / des impacts bénéfiques
- Des **demandes et attentes des consommateurs**
- Une **attraction possible des talents** grâce à l'innovation

### PREUVE QU'UNE DYAMIQUE EST EN MARCHE

- **200 acteurs** mobilisés pendant 2 jours, et de **tout horizons**
- Une **évolution rapide en 10 ans**
- La **multiplicité de projets existants**
- Une **boîte à outils** (ex: IR, Planet score)

### CE QUE VOUS AVEZ DEMANDÉ POUR QUE LES CHOSES CHANGENT

- Bénéficier de **co-financements / de soutien** (pour les territoires)
- S'aligner sur la **communication**
- Partager des données **Opensource**
- Faire du **lobbying**
- Créer des **synergies / des référentiels entre pays**



## CE QUE VOUS VOUS ETES DIT

(+)

- **Organisation au top**
- **Diversité des profils** / échange / ouverture
- Accompagnement dans la projection de **l'impact économique**

(-)

- Ecosystème de **l'écologie** non présent / pas d'implication des instances publiques (ex: syndicats)
- Ouverture à **d'autres indicateurs**
- Besoin de montée en compétence des **techniciens**

## PREUVE QU'UNE DYAMIQUE EST EN MARCHÉ

- **Décloisonnement** des métiers / partenaires / acteurs
- **Acteurs importants** du marché présents / émergence de nouveaux acteurs
- **Evolution modèle économique**
- Plus de **moyens** mis de la part de **l'aval**
- **Multitude de projets**
- Les **pionniers** ont faire la preuve que **c'est possible**

## LES RAISONS POUR LESQUELLES VOUS Y CROYEZ

- **Diversité** / complémentarité
- **REX varié** et riche
- Valoriser les **échecs pour apprendre**
- **On n'a pas le choix** ! Envie de survie et vivre ensemble

## CE QUE VOUS AVEZ DEMANDÉ POUR QUE LES CHOSES CHANGENT

- Vivre une **seconde étape** de confrontation des idées avec les organisations présentes
- Créer un **annuaire de l'événement**
- **Conduire le changement** sur toute la chaîne de valeur (consos > agricultures)
- Converger vers **moins d'indicateurs**
- Voir les **pouvoirs publics endosser leur rôle** dans les changements de paradigme
- Former les **futurs acteurs terrain**
- **Eduquer la population**



## CE QUE VOUS VOUS ETES DIT

(+)

- Identification des **verrous**
- Plusieurs **leviers et voies**
- Nécessité d'un **tronc commun**
- Il faut **choisir ses combats**

(-)

- **Blocage encore existants** (ex: changement d'échelle, formation, financement, outils...)

## PREUVE QU'UNE DYAMIQUE EST EN MARCHÉ

- **200 acteurs** présents les 2 jours consécutifs
- On arrive à faire **matcher problème et solution** / chacun a le sentiment d'avoir sa brique de solution
- Des **acteurs pour le financement existent** (ex: LITA, Leyton, Le printemps des Terres, Mimosa, Agri impact...)

## LES RAISONS POUR LESQUELLES VOUS Y CROYEZ

- **Socle commun** / nous ne sommes pas seuls / diversité de profils
- **Complémentarité** / mise en relation / synergie / décloisonnement
- Multitude de **projets**
- Sentiment **d'aller de l'avant** / des cloisons sont tombées !

## CE QUE VOUS AVEZ DEMANDÉ POUR QUE LES CHOSES CHANGENT

- Faire du **lobbying agroécologique**
- **Mutualiser les informations** techniques / financement / juridique / matériel
- **Apprécier les risques**
- Faire une **politique forte** sur l'agroécologie (ex: un « plan national »)
- **Mesurer les performances** environnementales et économiques
- **Innover financièrement**
- Donner accès aux **données**



### CE QUE VOUS VOUS ETES DIT

- Pour une Agriculture du Vivant + Agence bio + 4 pour 1000 rassemblés en **1 institution publique**
- Premier évènement qui a permis la **convergence et la création des chantiers prioritaires** Il y a beaucoup de **ressources dans le réseau**
- Le **risque doit être partagé**, et de ne pas reposer que sur l'agriculteur
- **RDV l'année prochaine !**

### LES RAISONS POUR LESQUELLES VOUS Y CROYEZ

- Les **réussites démontrées**
- **Prise de conscience collective** / le collectif porte les solutions
- La **mise en commun est possible !**
- Les **outils sont là** : il faut maintenant sécuriser par la valorisation

### PREUVE QU'UNE DYAMIQUE EST EN MARCHÉ

- **200 participants** toutes structures confondues réunis sur 2 jours
- Nombre **d'initiatives concrètes** sur le terrain en marche
- Adoption ou volonté d'adoption des **outils**

### CE QUE VOUS AVEZ DEMANDÉ POUR QUE LES CHOSES CHANGENT

- **Eduquer les citoyens**
- **Scorer les produits** pour la prise de conscience
- Réorienter la **PAC**
- Organiser du **lobbying**
- Continuer la **mise en commun entre acteurs** (ex: normalisation d'analyses)
- Utiliser **l'IR** dans les politiques publiques
- Imposer le **Planet score** comme outil d'affichage environnemental



## CE QUE VOUS VOUS ETES DIT

- (-)
- Prise de conscience de la **réalité / diversité des acteurs**
- Première fois où il y a **l'aval et l'amont**
- Les **freins** ne sont pas forcément **techniques**
- Intérêt de la **recherche participative acteurs-chercheurs**
- (-)
- Il y a encore des connections à faire (manque les **agro-machinistes**)

## LES RAISONS POUR LESQUELLES VOUS Y CROYEZ

- La transition est **indispensable**
- Tous les maillons de la chaîne sont **présents et engagés**
- Des **exemples de succès**
- La **qualité des échanges**
- Emergence de **nouveaux outils**
- **Initiatives en cours**

## PREUVE QU'UNE DYAMIQUE EST EN MARCHÉ

- **Diversité d'acteurs** concernés / **motivation collective**
- Déjà des **actions engagées** / apparition de **nouveaux projets**
- **Transparence** auprès des consommateurs
- **Approche systémique** est nécessaire à la transversalité / acceptation de **changer ses référentiels**

## CE QUE VOUS AVEZ DEMANDÉ POUR QUE LES CHOSES CHANGENT

- Faire **converger toutes les formes d'agriculture vertueuses** autour de l'AE
- **Valoriser les pratiques de l'agroécologie** dans les filières
- Avoir une **organisation multi-acteurs** pour générer/obtenir des soutiens financiers à la recherche
- Améliorer **l'équilibre des financements** projets techniques / systémiques
- Réussir à **embarquer chaque citoyen** dans la transition (ex: travailler sur des niveaux de taxation)



# Conclusion



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Conversation entre Anne Trombini & David Djaïz



**Anne : « Qu’as-tu ressenti / vu du travail de ces 2 jours ? »**

David: « **Je reviens d’un futur où l’agroécologie s’appelle simplement agriculture.** Ce que vous avez réussi est très important : faire converger des acteurs qui appartiennent à un écosystème (freins, blocages, projets, conditions de leur massification). Vous avez posé une vision. Dire qu’on veut une agriculture respectueuse du vivant, c’est la raison d’être. Ensuite, il faut revenir au réel, tout en gardant l’idéal en ligne de mire. Le réel, c’est des **obstacles et des freins, notamment culturels** (éducation dès l’enfance, éducation pour le consommateur / pour la société...). L’enjeu de l’agroécologie, c’est de **revenir au cœur du contrat social**, avec les acteurs réglementaires, politiques, institutionnels, techniques, fiscaux, financiers...

Il y a des **projets pionniers : comment les faire passer à l’échelle ?** Nous avons besoin de **coalitions d’acteurs : distributeurs, agriculteurs, pouvoirs publics...** Et surtout, d’un **nouveau partage des risques** : la finance doit accepter sa perte (ex. on ne peut plus être sur des TRI à 15%). »

**A : « Quel est ton regard sur l’open source et la diffusion de « communs » en agriculture ? »**

D : « Nous avons besoin d’une gouvernance qui conjugue la **rigueur nécessaire au développement d’un outil** d’une part, et la **démocratie / la décentralisation** d’autre part. Une agence de notation ne devrait ni être un projet d’état, ni un projet d’entreprise qui veut privatiser les gains, mais plutôt un **collectif : et là Pour une Agriculture du Vivant incarne cette vision.** »

**A : « Tu mentionnes l’indice de régénération : comment viser une progression plutôt que des résultats ? »**

D : « Comment pondérer les investissements ? Il faut récompenser les chemins d’effort. Il faut arrêter d’opposer des mondes. Il faut créer un **chaînage vertueux et tirer tous les acteurs vers le haut à partir de leur point de départ.** Quelle part du chemin suis-je prêt à faire ? **Si je pars de loin, je dois être récompensé.** »

**A : « On s’est demandé s’il fallait viser des hauts niveaux d’Indice de Régénération, ou plutôt emmener un maximum d’agriculteurs dans un premier niveau d’amélioration ? »**

D : « Il y a des **changements politiques, financiers**, pour arrêter de ne récompenser que les 5% d’acteurs jugés excellents. Des agriculteurs font de l’agroécologie sans même s’en rendre compte. Il faut donner envie à d’autres de faire la **conversion en leur montrant des modèles durables.** Il ne nous reste **pas beaucoup de temps si on veut éviter la catastrophe écologique.** Il y a des attitudes centralisatrices (normes, top-down), ou une attitude localiste qui ne permettra pas le passage à l’échelle. Il faut **trouver une méthode de dissémination, pour faire grandir par le bas. Ca ne viendra pas de manière verticale.** »

## LES MESSAGES DE CONCLUSION D’ANNE TROMBINI :

« J’espère que comme nous vous êtes **enthousiastes, gonflés d’espoir, d’énergie et d’envie.**

**Soyez les ambassadeurs de tout cela !**

Je compte sur vous pour **prendre part activement à ces projets !.** »



# Les messages de conclusion



**Laure Verdeau**

Agence BIO, Directrice

« Nous ne pouvons être une **démocratie alimentaire** que si nous sommes **éduqués**, et nous pouvons nous réunir en **agora**.

Nous avons **posé les bases**.

Nous devons maintenant **fixer la date de l'épisode 2 !** »



**Paul Luu**

Initiative « 4 pour 1000 », Secrétaire Exécutif

« Chez 4 pour 1000, nous sommes plutôt internationaux. La volonté de travailler sur du national a pu surprendre certain.es.

Nous avons démontré pendant 2 jours que nous sommes capables de nous **mettre autour de la table et de co-construire** malgré nos différents / différences.

C'est pour cela que je voudrais tous vous remercier.

J'ai été **bluffé par votre énergie.** »



**Jean-Philippe Quérard**

Pour une Agriculture du Vivant, Président

« Il va rester beaucoup de ce que nous avons fait.

Votre **contribution a été très qualitative**. J'ai été bluffé par beaucoup d'idées !

Votre **audace nous engage** dans ce travail de synthèse post-session.

Sans aucun doute **nous nous reverrons !** »



# Participants

Paul Luu: Initiative 4 pour 1000

« L'histoire retiendra la réunion de Beauvais d'avril 2022. »

ACCOR	ASSOCIATION PLANET A	CHAMBRE D'AGRICULTURE DE LOIR ET CHER	DES ENFANTS ET DES ARBRES
ADAMANCE	ASSOCIATION SOL, AGRONOMIE ET INNOVATION	CHANEL	EARL DE LA FORET
ADELPHÉ	ATLANTERRA	CITIZEN CAPITAL	EARL DU MORET
ADVENS	AXA CLIMATE	COFRUID'OC	EARL DU TILLEUX
AGENCE BIO	BCO	COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DU BEAUVAISIS	EARL DU VALLON
AGENCE DE L'EAU ARTOIS-PICARDIE	BESNARD STÉPHANE	COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU VAL D'ESSONNE	EARL FLAUD
AGGLOMÉRATION DU BEAUVAISIS	BIOLINE BY INVIVO	COMPAGNIE DES AMANDES	EARL LES TAISNIERES
AGRI-ETHIQUE	BIOSPHERES	COMPAGNIE DES FROMAGES & RICHESMONTS	EARL MOINET
AGRIAL	BLEU BLANC COEUR	CONSEIL GÉNÉRAL DE L'ALIMENTATION, DE L'AGRICULTURE ET DES ESPACES RURAUX	EARTHWORM FOUNDATION
AGRIBOOSTER	BNP PARIBAS	CONVENTION DES ENTREPRISES POUR LE CLIMAT	ÉCOLE D'AGROÉCOLOGIE VOYAGEUSE
AGROMOUSQUETAIRES	BRIOCHE PASQUIER	COOPÉRATIVE AGRICOLE VENDÉE APPROVISIONNEMENT CÉRÉALES	ECOSYS GROUP
AGROSOLUTIONS	CARREFOUR	CREDIT MUTUEL DE BRETAGNE	ESTANDON COOPÉRATIVE EN PROVENCE
ANDRE TRIVES	CENTRE DE DÉVELOPPEMENT DE L'AGROÉCOLOGIE	CRISTAL UNION	EURALIS
ANDROS	CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE	CULTIVE	FABAÉ
ANQUET-CONSEILS	CERFRANCE NORMANDIE-MAINE	DANONE	FERMES D'AVENIR & BLUE BEES
ANTONIN LEFEBVRE	CHAMBRE D AGRICULTURE HAUTS-DE-FRANCE	DEMAIN LA TERRE	FLOR'INSECTES
ASSOCIATION DRÔMOISE D'AGROFORESTERIE			GAEC BOLLAERT



## LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

accélééré par



# Participants

Paul Luu: Initiative 4 pour 1000

« L'histoire retiendra la réunion de Beauvais d'avril 2022. »

GAÏAGO	INSTITUT POLYTECHNIQUE UNILASALLE	MONIN	SARL BELLEVUE
GENESIS	INVIVO	NATUP	SCEA LARROUS
GREENFLEX	ITAB - INSTITUT TECHNIQUE DE L'AGRICULTURE BIOLOGIQUE	NEC PRUNUS	SCEA VADEZ
GREENSOL	ITK	NESTLÉ FRANCE	SCEV V ET G DUPONT
GROUPE CARRE	LA COMBE NOIRE	NOVAG CONSEIL ET FOODPILOT	SCIC GRAINES EQUITABLES
GROUPE EÏWA & ASSOCIATION FRANÇAISE POUR L'ETUDE DU SOL	LA FERME DU DÉVELOPPEMENT DURABLE	OMIE	SELECT-ORVILLIERS
GROUPE SOUFFLET	LET'S FOOD	ONEPOINT	SOPHIE DANLOS
GUMI, GRAINES DE FOLIE	LEYTON	POM ALLIANCE SAS	SOUFFLET
HENNESSY	LIDL	POMEVASION	SYMBIOSE
HOLISTICOM - ANGUS DE SOLOGNE	LISAN FINANCE	POMONA - TERRE AZUR	TEREOS
HUSTACHE	LITA	POUR UNE AGRICULTURE DU VIVANT	TERRA OMNIA
I4CE - INSTITUT DE L'ÉCONOMIE POUR LE CLIMAT	LVH LA VACHE HEUREUSE	PRIMEALE FRANCE	TERRATERRE
ICOSYSTEME	LVMH RECHERCHE	PRINTEMPS DES TERRES	TERRES VIVANTES
IDELE	MARCH5	PROSOL	U ENSEIGNE
INITIATIVE 4 POUR 1000	MIIMOSA	RÉMY COINTREAU	UNIGRAINS
INRAE	MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION	RITMO AGROENVIRONNEMENT	UTOPIES
	MOËT HENNESSY	RIZE AG	VALPRIM
			VER DE TERRE PRODUCTION



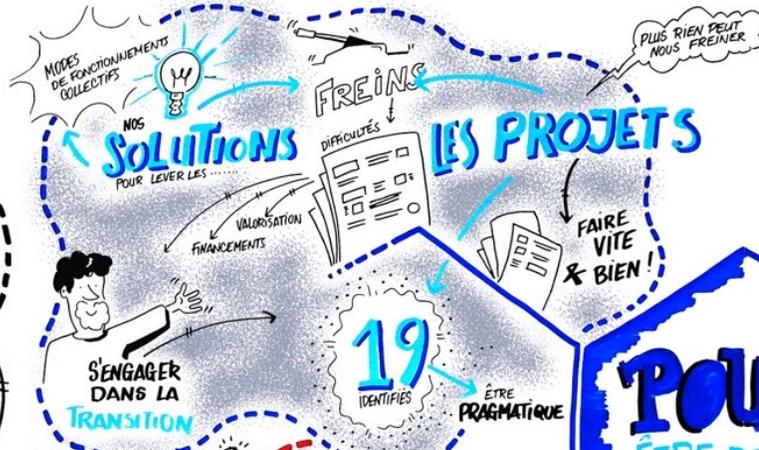
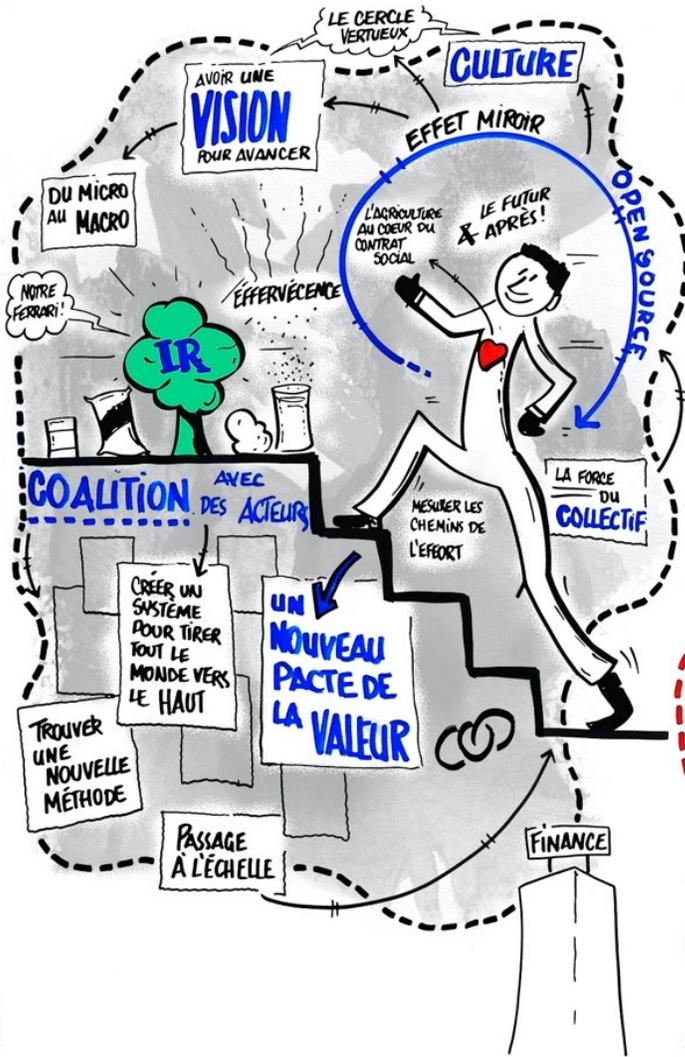
## LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

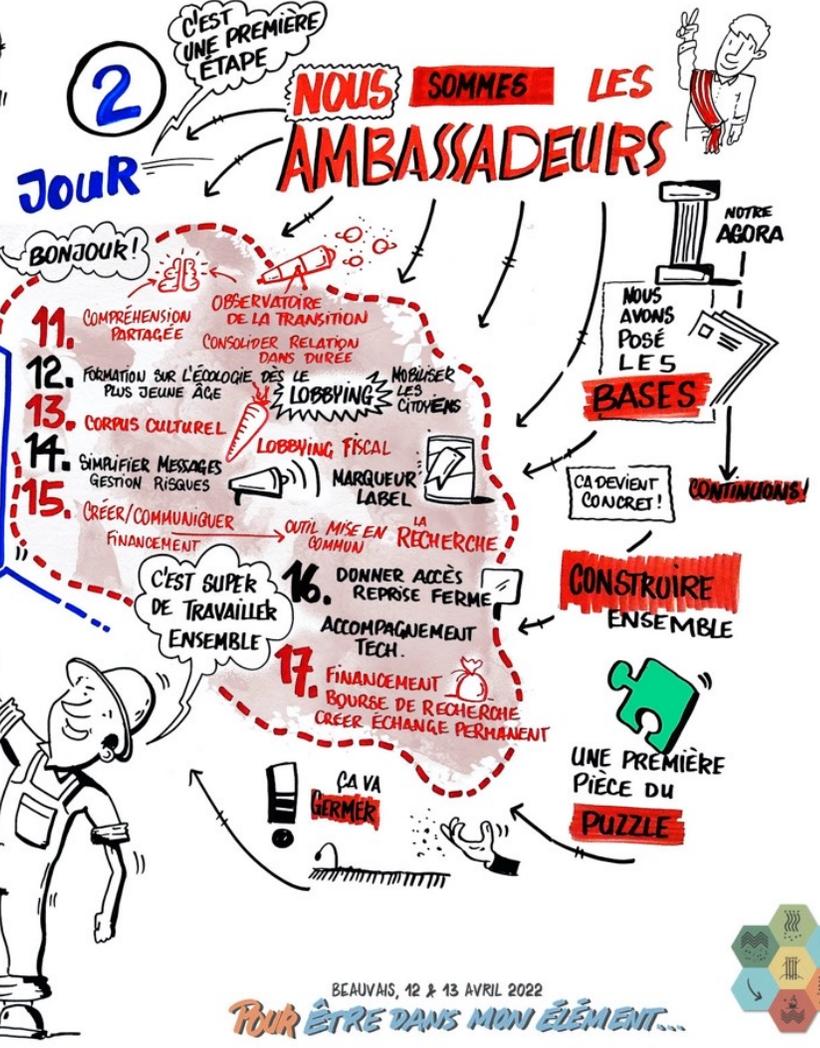
accélééré par







1. VALORISATION FINANCIÈRE → VENTE DIRECTE EXPERTISE ECO.
2. CRITÈRES MESURES → IMPACTS POSITIFS
3. DONNER ENVIE AUX AGRICULTEURS DE S'ENGAGER → PRIX D'ENGAGEMENT
4. MESURER LA PRODUCTION DE LA BIOMASSE → L'OUTIL ASSURANCE
5. UNITÉS STOCKAGE RÉDUITS → HARMONISER
6. CRÉER REPÈRES → ANNUAIRE → RECHERCHE TRANSVERSALITÉ → MOTIVATION → BASE ÉTAT DES SOLS
7. DÉVELOPPER LE LOBBYING → BOÛLOGIE ALIGNER FILIÈRE → SENSIBILISATION
8. METTRE LES MAINS DANS LA TERRE → DES LE PLUS JEUNE ÂGE → PLANTER DES ARBRES
9. QUALITÉ NUTRITIONNELLE → COMMENT QUALIFIER LES INTOS
10. AIDER & AGIR → PARTAGE RISQUES CO-CONSTRUIRE INDICATEUR?



BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022  
**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

# L'agroécologie c'est:

- une trajectoire de progrès : ce n'est pas un état figé, ni une définition, ni un label. Quiconque est en mouvement est dans l'agroécologie ! C'est ce que reflète l'Indice de Régénération.
- des axes à faire progresser : vie/régénération des sols, production de biodiversité, stockage de carbone et réduction des émissions de GES, stockage de l'eau dans les sols, réduction de la dépendance aux phytosanitaires, qualité nutritionnelle des produits, et in fine le Bonheur Intérieur brut à la Ferme.

## 20 projets concrets

de transition ont émergé et/ou ont été enrichis, créant autant de groupes projets dans la durée

## 16h

de travail dont 12 en sous groupes

## 4 enquêtes

(2 en amont et 2 durant le séminaire),  
**820 réponses individuelles**

## 21 outils collectifs

ont été travaillés de manière à être déployés rapidement au service de tous

**Chaque participant a pu travailler en sous groupe avec 73 autres participants durant 9 sessions de co-construction et de partage/enrichissement**

**Chaque participant a témoigné de son intérêt pour continuer à contribuer sur 2 à 3 projets en moyenne, et des milliers de cartes de visite et contacts ont été échangés**

## 118

groupes de co-construction répartis sur 6 temps

## 18 verrous

à la transition ont été identifiés, puis traités avec des propositions d'action sous forme de clefs

## 12

Retours d'expériences de professionnels engagés sur toute la chaîne de valeur

## 96

sous-groupes de partage et enrichissement des propositions répartis sur 4 temps



**WALTERN**  
*We have an alternative*

Olivier Bourtourault  
Waltern – Président  
[olivier@waltern.fr](mailto:olivier@waltern.fr)

Les Défis de l'Agroécologie des 12 et 13 avril ont été préparés et animés avec le soutien de l'équipe Waltern.

Waltern est une agence de conseil spécialisée dans l'accompagnement à la transformation de ses clients, en particulier sur les sujets complexes et sensibles nécessitant l'alignement, l'innovation et l'engagement de tous.

Transformations par la raison d'être, la RSE, mais aussi pivots stratégiques et grands programmes structurants sont nos terrains de jeu favoris ! Nous y répondons grâce à une grande maîtrise des clés des dynamiques collectives et une expertise dans la tenue de programmes complexes à grande échelle.



## LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

accélééré par



# ANNEXE



LES DÉFIS DE L'AGROÉCOLOGIE

**POUR ÊTRE DANS MON ÉLÉMENT...**

BEAUVAIS, 12 & 13 AVRIL 2022

# Cartographie des difficultés & opportunités de l'agroécologie

## Synthèse des travaux par acteur



## OPPORTUNITÉS À SAISIR

## ARGUMENTS POUR Y ALLER

### Economiques / Commerciales :

- Faire de la transition un outil **rentable**
- Repenser la **commercialisation**
- Relocaliser l'**alimentation** / les filières
- Tendre vers une **autonomie** de l'agriculture
- Résilience économique par la diversification

### Sociétales :

- Assurer la **sécurité alimentaire** de tous
- Créer des **emplois** / des communautés d'intérêts / Reconstruction du **tissu économique rural**
- Recréer des **projets collectifs** / repenser le système
- **Eduquer** / sensibiliser dès le plus jeune âge

### Environnementales :

- Optimiser les **ressources naturelles**
- Rendre **service à l'écosystème**

- La **création d'une nouvelle voie** post crise énergétique / l'adaptation au changement climatique
- La **valorisation** / reconnaissance / fierté
- Le **BIF**
- La **sortie de l'engrenage purement économique**
- La **santé publique**

## DIFFICULTÉS ACTUELLES À LEVER

- Mieux **accompagner** : partage de connaissance, outils collectifs, formations, R&D...
- Dégager de la **valeur** : comptabiliser l'effort agroécologique, être rémunéré justement (cf. prise de risque) pour pouvoir en vivre
- Remettre le **consommateur** au cœur / sortir du « produire toujours plus / créer des chaînes de valeur équitables...
- Avoir une **réglementation moins contraignante** / libérer l'accès à la génétique adaptée / lever la spécialisation des systèmes



## OPPORTUNITÉS À SAISIR

## ARGUMENTS POUR Y ALLER

### Economiques :

- **Pérenniser** les productions et les revenus
- Réinventer le **business model** (stopper la massification)
- Recevoir le **soutien des territoires**

### Sociétales :

- Générer du **dialogue** au sein des filières = source d'attractivité pour les jeunes talents
- **Fédérer** via la réponse aux attentes sociétales
- Faire évoluer les **régimes alimentaires**

### Environnementales :

- Avoir des **sols plus riches**
- **Reterritorialiser**

- Le constat d'un **modèle en danger** / la contribution à un modèle souverain
- Le **sentiment d'urgence** / le risque à ne pas agir
- La **mobilisation possible** de l'aval comme de l'amont
- La **valorisation des connaissances**
- La **réponse à de nouvelles attentes**

## DIFFICULTÉS ACTUELLES À LEVER

- Construire un **nouveau modèle économique** / faire évoluer les modèles de financement
- Gérer la **couverture des risques** / mieux les répartir
- Trouver les clés pour **passer le niveau local** / acculturer les équipes
- Reterritorialiser les filières
- Disposer de **références** (ex: lien entre pratiques, labels et impacts)
- Lever les **contraintes logistiques**

coopératives  
distributeurs

ENVIES  
&  
CONTRAINTES

SENSIBILISATION

COLLECTIF

MODÈLE ÉCONOMIQUE

VALORISATION

AIDES FINANCIÈRES

ALIMENTATION

CONNAISSANCE

TRANSVERSALITÉ

## OPPORTUNITÉS À SAISIR

## ARGUMENTS POUR Y ALLER

### Sociétales :

- Pouvoir tracer les **matières premières**
- **Collaborer** plusieurs fois par an

### Environnementales :

- Calculer les **impacts environnementaux** (KPIs)
- Améliorer l'**empreinte**

- Les **bénéfices consommateur** (traçabilité, qualité, transparence, santé)
- La prise en compte des **enjeux environnementaux**
- Des **modèles d'entreprises** repensés
- La remobilisation des **collaborateurs** (motivation, sens)
- La (re)création d'un **tissu industriel français**

## DIFFICULTÉS ACTUELLES À LEVER

- Mesurer les **bénéfices de la transition** et les **communiquer** (KPIs, résultats)
- **Tracer** / avoir un meilleur accès à l'amont
- Partager entre acteurs du secteur agroalimentaire / avoir un **socle commun** sur l'agroécologie
- Trouver des moyens de **financement** de la transition
- **Eduquer le consommateur** à l'agroécologie / tenir compte de son pouvoir d'achat
- Répartir les **risques**



## OPPORTUNITÉS À SAISIR

### Economiques :

- Développer des mécanismes de **financement de la transition**
- Avoir une **base réglementaire commune** sur les stratégies d'investissement
- Créer un **modèle d'investissement** / des **outils uniques** et communs basés sur les risques et impacts

### Sociétales :

- Se mettre en réseau / s'aligner autour **d'objectifs communs** / s'appuyer sur le collectif
- Développer de nouvelles formes **d'accompagnement** pour tous les acteurs
- Eduquer au **vivant** (ex: diffusion par le digital)

### Environnementales :

- Améliorer la **valeur énergétique**

## ARGUMENTS POUR Y ALLER

- La **reconnexion au vivant** / la **reconnexion des offres et demandes**
- Le **basculement de génération** / les **valeurs humaines**
- L'accroissement de la **valeur financière des sols agricoles**
- L'émergence de **solutions de formation aux nouvelles pratiques** pour les agriculteurs
- Le développement d'un **nouveau modèle assurantiel**
- La modélisation d'une **valorisation intégrant le coût des capitaux naturels**
- La création d'un **guichet unique de financement de la transition**

## DIFFICULTÉS ACTUELLES À LEVER

- **Accompagner les agriculteurs** (baisse de rendements, incertitude) / partager la prise de risque tout au long de la chaîne
- **Cartographier les acteurs**
- Disposer **d'outils d'évaluation** / **d'une base de connaissances** sur le monde agricole, les filières (vulgarisation de l'info, formations, transparence...)
- Faire évoluer le **modèle d'investissement** (basé uniquement sur le risque) / valoriser ce qui n'est pas marchand (défis méthodologique)
- Protéger le **pouvoir d'achat** du consommateur (limiter la valorisation premium)
- Adopter une **approche collaborative** / sortir des silos
- Réduire la **complexité technique**

Services & partenaires techniques

ENVIES & CONTRAINTES

TROUVER DES FINANCEMENTS  
SENSIBILISATION GLOBALE  
FÉDÉRER  
AGIR  
PARTAGE EXPÉRIENCES

### OPPORTUNITÉS À SAISIR

- Développer le lien chercheurs-agriculteurs pour asseoir la **robustesse des connaissances actuelles**
- Répondre aux **attentes des citoyens / consommateurs**
- **Former, éduquer** à l'agroécologie / **valoriser la valeur créée** auprès du consommateur
- Développer un **sentiment d'appartenance à un territoire** / recréer du lien
- **Redynamiser les territoires** en partenariat avec les filières

### ARGUMENTS POUR Y ALLER

- La réduction des coûts de **santé commune** / l'augmentation du **bien-être**
- Une **nouvelle valeur** / la **pérennisation de la production** (cf. souveraineté alimentaire)
- La possibilité pour les agriculteurs de **valoriser les expérimentations**

### DIFFICULTÉS ACTUELLES À LEVER

- Sortir de l'**immobilisme** / du raisonnement en silo
- Sortir du **conflits** citoyens-agriculteurs
- Trouver un **consensus scientifique**
- Trouver des **solutions aux freins financiers** empêchant l'accès de tous à une alimentation de qualité agroécologique / faire de **l'alimentation de qualité un "bien commun"**
- Réformer la **PAC**

institutions  
publiques

ENVIES  
&  
CONTRAINTES

EDUCATION  
ACCELERATION

AMBITION CONCRÈTE

VISION  
PARTAGÉE  
INSPIRANTE

DÉMONSTRER  
LA PROGRESSION

RECONCILIER  
LES APPROCHES

ÉVOLUTIONS  
POLITIQUES

## OPPORTUNITÉS À SAISIR

- Faire des **partenariats** entreprises-science, partenariats avec instituts techniques, entreprises d'agrofouritures, les acteurs de l'aval, les décideurs politiques et les consommateurs + faire de la **recherche participative**
- Mettre en place une **horizontalité** chercheurs-agriculteurs
- Créer des parcours de **formations holistiques** pour les chercheurs
- Mobiliser **l'expertise de la société** civile
- Coupler les **observations terrain** avec les **connaissances fondamentales**

## ARGUMENTS POUR Y ALLER

- La mise en commun / la **diffusion de l'information**
- Un **équilibre** entre approche **holistique** et le maintien des recherches **disciplinaires**
- De nouvelles méthodes **d'évaluation** des chercheurs pour **valoriser** les interactions avec les acteurs

## DIFFICULTÉS ACTUELLES À LEVER

- Réduire la **déconnexion** des chercheurs vis-à-vis du monde agricole / trouver un **langage commun**
- Rendre les **connaissances accessibles** / diffuser / vulgariser (ex: ouvrir l'accès aux observation terrain)
- Trouver des **financements** pour animer les réseaux d'agriculteur
- Bénéficier d'une **administration agile** (ex: recherche publique organisée pour les fonds publiques)
- Accepter la **différence d'attentes** entre la recherche (temps long) et le développement (attente terrain)
- Accompagner le **changement**
- Mettre en place une **méthode d'évaluation** des performances (transition)
- Inciter à davantage **d'interdisciplinarité**

